

**Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου  
της «ΧΡΟΥΣΟΥ ΓΕΩΡΓΙΑ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΙΑΤΡΕΙΟ ΙΑΤΡΙΚΗ ΜΟΝ. ΕΠΕ»  
επί των ετήσιων οικονομικών της καταστάσεων  
για τη περίοδο 01/01/2017 – 31/12/2017**

Κύριοι Εταίροι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρίας «ΧΡΟΥΣΟΥ ΓΕΩΡΓΙΑ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΙΑΤΡΕΙΟ ΙΑΤΡΙΚΗ ΜΟΝ. ΕΠΕ», αφορά τη χρήση από 1<sup>ης</sup> Ιανουαρίου έως 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου 2017.

Στην παρούσα έκθεση όλες οι επιμέρους θεματικές ενότητες, οι οποίες είναι απαραίτητες, απεικονίζουν με τρόπο αληθή και συνοπτικό πλην όμως ουσιαστικό, όλες τις σχετικές και αναγκαίες κατά το νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα της Εταιρίας κατά την εν λόγω χρονική περίοδο.

Σκοπός των θεματικών ενοτήτων της έκθεσης είναι η ενημέρωση των χρηστών:

- Για την χρηματοοικονομική θέση, τις επιδόσεις και τα λοιπά πληροφοριακά στοιχεία της Εταιρίας κατά την εξεταζόμενη χρήση,
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά την διάρκεια της εξεταζόμενης χρήσης και την επίδρασή τους στις ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις,
- Για τις προοπτικές και τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρίας,
- Για τους κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν για την Εταιρία,
- Για τις συναλλαγές που έγιναν μεταξύ της Εταιρίας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών
- Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα μετά την λήξη της εξεταζόμενης χρήσης έως και την σύνταξη της παρούσης.

Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία, στην ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την κλειόμενη χρήση 2017.

## 1. Γενική παρουσίαση

### 1.1. Περιγραφή δραστηριοτήτων

Η «ΧΡΟΥΣΟΥ ΓΕΩΡΓΙΑ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΙΑΤΡΕΙΟ ΙΑΤΡΙΚΗ ΜΟΝ.ΕΠΕ» είναι μία σύγχρονη, άρτια εξοπλισμένη οφθαλμολογική εταιρεία, η οποία εδρεύει επί της Λ. Κηφισίας 125-127 11523 Αθήνα.

Η «ΧΡΟΥΣΟΥ ΓΕΩΡΓΙΑ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΙΑΤΡΕΙΟ ΙΑΤΡΙΚΗ ΜΟΝ.ΕΠΕ» αποτελεί το επιστέγασμα της προσπάθειας της κα. Χρούσου Γεωργίας για τη δημιουργία μιας πρότυπης επιχείρησης με ανθρωποκεντρικό χαρακτήρα. Στόχος αυτής της επιχείρησης είναι η παροχή ιατρικών υπηρεσιών, με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα και άρτια καταρτισμένο προσωπικό. Στο πλαίσιο αυτό επενδύει διαρκώς στην ενίσχυση του στελεχιακού της δυναμικού αναπτύσσοντας νέες

συνεργασίες με εξειδικευμένους παιδοοφθαλμιάτρους καθώς και αναβαθμίζει τον τεχνολογικό της εξοπλισμό.

## 1.2. Στόχοι

Στόχος αυτής της επιχείρησης είναι η παροχή ιατρικών υπηρεσιών, με σύγχρονα τεχνολογικά μέσα και άρτια καταρτισμένο προσωπικό.

## 1.3. Διοίκηση

Η επίβλεψη των εργασιών και η διοίκηση της εταιρείας ασκείται από την μοναδική εταίρο κα. Χρούσου Γεωργία, την οποία εκλέγει η Γενική Συνέλευση.

## 1.4. Επιδόσεις

Το οικονομικό έτος 2017, αποτέλεσε μια ακόμη προβληματική χρονιά για την ελληνική οικονομία καθώς οι πολιτικές και οικονομικές εξελίξεις δεν απέδωσαν ώστε να επανέλθει η χώρα στην προσδοκώμενη κανονικότητα που θα απελευθερώσει πόρους και θα βελτιώσει τους όρους χρηματοδότησης των δραστηριοτήτων της.

Μέσα σε αυτό το εξαιρετικά δύσκολο περιβάλλον η πορεία της εταιρείας λαμβάνοντας υπόψη τις εξελίξεις του χώρου όπου δραστηριοποιείται χαρακτηρίζεται συγκρατημένα ικανοποιητική.

Η εταιρεία, κατά την χρήση 2017, δραστηριοποιήθηκε με προσήλωση στους στρατηγικούς της στόχους στοχεύοντας στην κάλυψη των αναγκών των πελατών της αφουγκραζόμενη τις συνθήκες της εποχής.

Τα αποτελέσματα της εταιρείας διαμορφώθηκαν συνοπτικά ως εξής:

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ			
<u>Ποσά εκφρασμένα σε €</u>	<u>01.01-31.12.2017</u>	<u>01.01-31.12.2016</u>	<u>ΜΕΤΑΒΟΛΗ %</u>
Κύκλος εργασιών	758.181,49	737.887,76	2,75%
Μικτά κέρδη	758.181,49	737.887,76	2,75%
Κέρδη προ φόρων	581.247,98	590.799,26	-1,61%
Κέρδη μετά από φόρους	410.479,81	419.467,48	-2,14%

Ο κύκλος εργασιών ανήλθε στο ποσό των € 758.181,49 έναντι € 737.887,76 της προηγούμενης χρήσης και παρουσίασε αύξηση κατά 2,75%.

**Τα μικτά κέρδη**, ανήλθαν στο ποσό των € 758.181,49 έναντι € 737.887,76 της προηγούμενης χρήσης παρουσιάζοντας αισθητή αύξηση της τάξης του 2,75%.

**Τα κέρδη προ φόρων** της εταιρείας ανήλθαν σε 581.247,98 € έναντι ποσού 590.799,26 € της προηγούμενης χρήσης παρουσιάζοντας ελάχιστη μείωση λόγω της ευρύτερης οικονομικής κατάστασης που επικράτησε στη χώρα μας.

Η ανάλυση των ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν από την εταιρεία στα πλαίσια της πραγματοποίησης των εργασιών της στη χρήση 2017, παρατίθενται στο σχετικό Προσάρτημα της ίδιας χρήσης.

## 2. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

### 2.1. Εφοδιαστική αλυσίδα

Η εταιρεία καλύπτει τις ανάγκες της χρησιμοποιώντας έναν συγκεκριμένο αριθμό προμηθευτών για να καλύψει της ανάγκες της στα αναλώσιμα υλικά .

### 2.2. Προοπτικές για την νέα χρονιά

Η εταιρεία παρακολουθεί προσεκτικά τις εξελίξεις στο κλάδο της παιδοοφθαλμολογίας και θα προσπαθήσει να εκμεταλλευτεί την αποκτηθείσα εμπειρία της, με σκοπό να επιτύχει αύξηση του μεριδίου αγοράς/ αύξηση κερδοφορίας κλπ.

### 2.3. Κυριότεροι κίνδυνοι

#### Κίνδυνος τιμών αγοράς αποθεμάτων / υπηρεσιών

Δεδομένης της οικονομικής κατάστασης, οι ασθενείς στρέφονται προς δημόσιους φορείς για την κάλυψη των ιατρικών τους αναγκών. Αυτό εκθέτει την εταιρία στον κίνδυνο της μείωσης της πελατείας της, λόγω της αδυναμίας να ανταπεξέλθουν οικονομικά. Γ' αυτό το λόγο, η εταιρία σκοπεύει να μειώσει την αμοιβής της καθώς και να κάνει συμφέρουσες προτάσεις σε πτολύτεκνες οικογένειες .

#### Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρία δεν αντιμετωπίζει συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς δραστηριοποιείται μόνο στην Ελλάδα και δεν έχει συναλλαγές με το εξωτερικό.

#### Κίνδυνος επιτοκίων

Η Εταιρία δεν διατρέχει κίνδυνο επιτοκίων καθώς χρηματοδοτείται μόνον με ίδια κεφάλαια, και δεν έχει κάποια δανειακή υποχρέωση προς χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

#### Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρία παρέχει υπηρεσίες αποκλειστικά σε αναγνωρισμένα και φερέγγυα αντισυμβαλλόμενα μέρη. Είναι πολιτική της Εταιρίας η άμεση εξόφληση της αμοιβής των παρεχόμενων υπηρεσιών, ώστε να μην εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο .

#### Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρία δεν αντιμετωπίζει κίνδυνο ρευστότητας καθώς τα ταμειακά της διαθέσιμα επαρκούν για να καλύψουν της ανάγκες της.

### **Κεφαλαιουχικός κίνδυνος**

Ο σκοπός της διαχείρισης του κεφαλαιουχικού κινδύνου είναι η εξασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας της Εταιρίας (going concern) για να υπάρχουν ικανοποιητικές αποδόσεις στην εταίρο, για να διατηρηθεί μια ιδανική κεφαλαιουχική δομή.

Η Εταιρία δεν διατρέχει κεφαλαιουχικό κίνδυνο καθώς οι βασικοί δείκτες ρευστότητας για τις τελευταίες δύο χρήσεις αποτυπώνουν σταθερή ρευστότητα και επάρκεια σε κεφάλαιο κίνησης.

### **3. Περιβαλλοντικά και λοιπά θέματα**

#### **Συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία**

Όλες οι δραστηριότητες εκτελούνται σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, τις απαιτήσεις και προδιαγραφές προστασίας του περιβάλλοντος ελαχιστοποιώντας κάθε τύπου όχληση.

### **4. Πολιτική ανθρώπινου δυναμικού**

Η Εταιρία συμμορφώνεται πλήρως με την ισχύουσα νομοθεσία. Το προσωπικό της Εταιρίας για τις χρήσεις 2017 και 2016 ανήλθε κατά μέσο όρο σε 3 άτομα αντίστοιχα.

Οι εργασιακές σχέσεις βρίσκονται σε άριστο επίπεδο, αφού η διαμόρφωσή τους, πέραν των προβλεπόμενων από τις σχετικές διατάξεις, βασίζεται πάνω στο σεβασμό των ανθρώπινων δικαιωμάτων και των εργασιακών ελευθεριών, πάνω στην ανάπτυξη πνεύματος αμοιβαίας κατανόησης και συνεργασίας.

Η εταιρεία συμμορφώνεται με την εργατική νομοθεσία και τις συλλογικές συμβάσεις όπου αυτές έχουν εφαρμογή, συμπεριλαμβανομένων των κανόνων υγιεινής και ασφαλείας.

Η εταιρεία επιθυμεί να εκπαιδεύεται και να επιμορφώνεται τακτικά το ανθρώπινο δυναμικό της βάσει των επαγγελματικών απαιτήσεων και λειτουργικών ή και ατομικών αναγκών.

## 5. Επιδόσεις της Εταιρίας

### 5.1. Αριθμοδείκτες

2.1 Αριθμοδείκτες οικονομικής διάρθρωσης Εταιρίας	<u>31/12/2017</u>	<u>31/12/2016</u>
<u>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	805.332,92	85,74% 1.162.453,63
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	939.298,54	89,06% 1.305.316,84
<u>ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	133.965,62	14,26% 142.863,21
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	939.298,54	10,94% 1.305.316,84
<i>Οι δύο πρώτοι δείκτες δείχνουν την αναλογία κεφαλαίων που έχει διατεθεί σε κυκλοφορούν και μη κυκλοφορούν ενεργητικό. Λαμβάνοντας υπόψη το αντικείμενο της δραστηριότητας της Εταιρείας, οι δείκτες αυτοί είναι ικανοποιητικοί.</i>		
<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>	18.000,00	3,58% 18.000,00
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΩΝ & ΠΡΟΒΛΕΨΕΩΝ	502.640,39	2,07% 867.849,36
<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>	18.000,00	1,92% 18.000,00
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	939.298,54	1,38% 1.305.316,84
<i>Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την οικονομική αυτάρκεια της Εταιρείας.</i>		
<u>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΩΝ</u>	502.640,39	53,51% 867.849,36
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	939.298,54	66,49% 1.305.316,84
<i>Ο παραπάνω δείκτης δείχνει την προσπάθεια περιορισμού των υποχρεώσεων της Εταιρείας.</i>		
<u>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</u>	18.000,00	13,44% 18.000,00
ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	133.965,62	12,60% 142.863,21
<i>Ο δείκτης αυτός δείχνει το βαθμό χρηματοδοτήσεως των μη κυκλοφορούντων στοιχείων της εταιρείας από τα ίδια Κεφάλαια.</i>		
<u>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>	805.332,92	160,22% 1.162.453,63
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	502.640,39	133,95% 867.849,36
<i>Ο δείκτης αυτός δείχνει την δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.</i>		
<u>ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΕΩΣ (Κυκλοφ. Ενεργητικο-Βραχ. Υποχρεώσεις)</u>	302.692,53	37,56% 294.604,27
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	805.332,92	25,34% 1.162.453,63
<i>Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει σε ποσοστό το τμήμα του Κυκλοφορούντος ενεργητικού το οποίο χρηματοδοτείται από το πλεόνασμα των διαρκών κεφαλαίων (ίδιων Κεφαλαίων και Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων).</i>		
2.2 Αριθμοδείκτες αποδόσεως και αποδοτικότητας Εταιρίας	<u>31/12/2016</u>	<u>31/12/2015</u>
<u>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ &amp; ΦΟΡΩΝ</u>	583.443,71	76,95% 592.377,31
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΚΑΘΑΡΟΣ)	758.181,49	80,28% 737.887,76
<i>Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την απόδοση της εταιρείας χωρίς το συνυπολογισμό των χρηματοοικονομικών</i>		
<u>ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</u>	581.247,98	3.229,16% 590.799,26
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	18.000,00	3.282,22% 18.000,00
<i>Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την αποδοτικότητα των ίδιων κεφαλαίων της εταιρείας.</i>		
<u>ΜΙΚΤΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ</u>	758.181,49	100,00% 737.887,76
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΚΑΘΑΡΟΣ)	758.181,49	100,00% 737.887,76
<i>Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει το ποσοστιαίο μέγεθος του μικτού κέρδους επί των πωλήσεων της εταιρείας.</i>		

## **6. Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες**

Στην κλειόμενη χρήση δεν έχουν προκύψει αξιοσημείωτοι μη χρηματοοικονομικοί δείκτες που να χρήζουν ιδιαίτερης αναφοράς.

## **7. Λοιπά θέματα**

### **7.1. Προβλεπόμενη εξέλιξη**

Οι προοπτικές της εταιρείας για την επόμενη χρήση εμφανίζονται συγκρατημένα αισιόδοξες. Από τα μέχρι σήμερα διαθέσιμα στοιχεία, προκύπτει ότι τα έσοδα από παροχή ιατρικών υπηρεσιών θα κυμανθούν στα επίπεδα της χρήσης 2017.

### **7.2. Έρευνα και ανάπτυξη**

Η εταιρεία δεν διεξάγει έρευνα και δεν διαθέτει τμήμα ανάπτυξης.

### **7.3. Υποκαταστήματα**

Η εταιρεία δε διαθέτει υποκαταστήματα.

### **7.4. Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία υποβολής της παρούσας έκθεσης**

Μέχρι την ημερομηνία υποβολής της Έκθεσης αυτής δεν έχει συμβεί κανένα άλλο γεγονός, που θα μπορούσε να επηρεάσει σημαντικά την οικονομική θέση και την πορεία της εταιρίας.

07/09/2018

**Η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΡΙΑ**

